

## การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชเดชอุดม ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง งบค่าเสื่อม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ส่วน 70% ของหน่วยงานเพื่อแสดงให้เห็นว่าในรอบปีที่ผ่านมา มีผลการดำเนินงานการจัดซื้อจัดจ้างจําแนกตาม วิธีการจัดซื้อจัดจ้างเป็นอย่างไร เพื่อให้เป็นไปตามการประเมิน คุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ของหน่วยงานภาครัฐ ที่กำหนดให้ส่วนราชการได้นำผลการวิเคราะห์ไปปรับปรุงและพัฒนากระบวนการปฏิบัติงาน

### 1. จำนวนโครงการจําแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

ตารางที่ 1 แสดงร้อยละของจำนวนครั้งจําแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

| จำนวน<br>ครั้ง | วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง                         |              |                                                                     |
|----------------|-----------------------------------------------|--------------|---------------------------------------------------------------------|
|                | วิธีเฉพาะเจาะจง<br>วงเงินไม่เกิน 500,000.-บาท | วิธีคัดเลือก | วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป<br>(ประกวดราคาด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์) |
| 9              | 3<br>(33.33)                                  | -<br>(0)     | 6<br>(66.67)                                                        |

จากตาราง จะเห็นได้ว่า โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชเดชอุดมได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างมีโครงการรวมทั้งสิ้น 9 โครงการ พบว่าวิธีการจัดซื้อจัดจ้างสูงสุด คือ

- ลำดับที่ 1 วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป (ประกวดราคาด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์)  
จำนวน 6 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 66.67
- ลำดับที่ 2 วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 33.33
- ลำดับที่ 3 วิธีคัดเลือก จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ 0.00

แผนภูมิแสดงร้อยละของจำนวนโครงการจําแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561



2. งบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

ตารางที่ 2 แสดงร้อยละงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

| เงินงบประมาณ | วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง                         |              |                                                                     |
|--------------|-----------------------------------------------|--------------|---------------------------------------------------------------------|
|              | วิธีเฉพาะเจาะจง<br>วงเงินไม่เกิน 500,000.-บาท | วิธีคัดเลือก | วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป<br>(ประกวดราคาด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์) |
| 11,360,000.- | 850,000.-<br>(7.49)                           | -<br>(0)     | 10,510,000.-<br>(92.51)                                             |

จากตาราง จะเห็นได้ว่า งบประมาณในภาพรวมที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างของ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชเดชอุดม จำนวน 11,360,000.- บาท (สิบเอ็ดล้านสามแสนหกหมื่นบาทถ้วน) ตามละเอียดดังนี้

1. ลำดับที่ 1 วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป (ประกวดราคาด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์) เป็นเงินจำนวน 10,510,000.- บาท คิดเป็นร้อยละ 92.51
2. ลำดับที่ 2 วิธีเฉพาะเจาะจง เป็นเงินจำนวน 850,000.- บาท คิดเป็นร้อยละ 7.49
3. ลำดับที่ 3 วิธีคัดเลือก เป็นเงินจำนวน - บาท คิดเป็นร้อยละ 0.00

แผนภูมิแสดงร้อยละของงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561



ในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างดังกล่าวโรงพยาบาล ได้ดำเนินการจัดทำเป็นข้อตกลงหรือสัญญา จำนวนทั้งสิ้น 9 สัญญา/ใบสั่งซื้อสั่งจ้าง โดยแบ่งเป็นสัญญา 9 สัญญา คิดเป็นร้อยละ 100

### 3. การวิเคราะห์ความเสี่ยง

3.1 การวางแผนการจัดซื้อบางรายการต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน ทำให้ไม่มีผู้ยื่นข้อเสนอ ต้องยกเลิกประกาศ และดำเนินการทำรายงานขอปรับปรุง แก้ไขราคา เพื่อจัดซื้อใหม่อีกครั้ง

3.2 จัดหาพัสดุไม่เสร็จทันกำหนดที่ต้องการใช้

### 4. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด

4.1 ระยะเวลาในการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างที่ต้องกระทำเร่งด่วนกระชั้นชิด และมีจำนวนมาก อาจส่งผลให้เกิดความผิดพลาดในการปฏิบัติงานได้

4.2 เจ้าหน้าที่พัสดุยังขาดความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติตามขั้นตอน กระบวนงานตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 กฎกระทรวงและระเบียบกระทรวงการคลัง

4.3 มีการปรับปรุง เปลี่ยนแปลงแนวทางการปฏิบัติของพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 กฎกระทรวงและระเบียบกระทรวงการคลัง ทำให้เจ้าหน้าที่ขาดความรู้ความเข้าใจ

4.4 บุคลากรในกลุ่มงานพัสดุมีไม่เพียงพอต่อปริมาณงานที่เพิ่มมากขึ้น ทำให้การจัดหาพัสดุไม่ทันต่อกำหนดการที่ต้องการใช้

### 5. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

ผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างทั้งหมด สามารถประหยัดงบประมาณได้ 1,335,000.- บาท

ตารางที่ 3 การจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

| เงินงบประมาณ | วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง                         |              |                                                                     |
|--------------|-----------------------------------------------|--------------|---------------------------------------------------------------------|
|              | วิธีเฉพาะเจาะจง<br>วงเงินไม่เกิน 500,000.-บาท | วิธีคัดเลือก | วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป<br>(ประกวดราคาด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์) |
| 11,360,000.- | 850,000.-                                     | -            | 9,175,000.-                                                         |

งบประมาณ 11,360,000.- บาท

จัดซื้อจัดจ้าง 10,025,000.- บาท

ประหยัดงบประมาณได้ 1,335,000.- บาท

6. แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

- 6.1 มีการประชุมชี้แจงเจ้าหน้าที่พัสดุเกี่ยวกับการปฏิบัติตามมาตรฐานหรือกระบวนการจัดหา โดยเชิญหัวหน้าคลังจังหวัดอุบลราชธานี มาบรรยาย
- 6.2 ให้แต่ละหน่วยงานวางแผนในการจัดซื้อจัดจ้างให้ครอบคลุมและเป็นไปตามแผนการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบในขั้นตอนการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง
- 6.3 เจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้องต้องศึกษาพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 กฎกระทรวง และหนังสือเวียนต่าง ๆ ที่ออกมาใหม่ให้ละเอียดถี่ถ้วน และเห็นควรให้เจ้าหน้าที่ในหน่วยงาน เข้าร่วมอบรม เพื่อไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน
- 6.4 ควรจ้างบุคลากรเพิ่มตามสัดส่วนของงานที่เพิ่มมากขึ้น